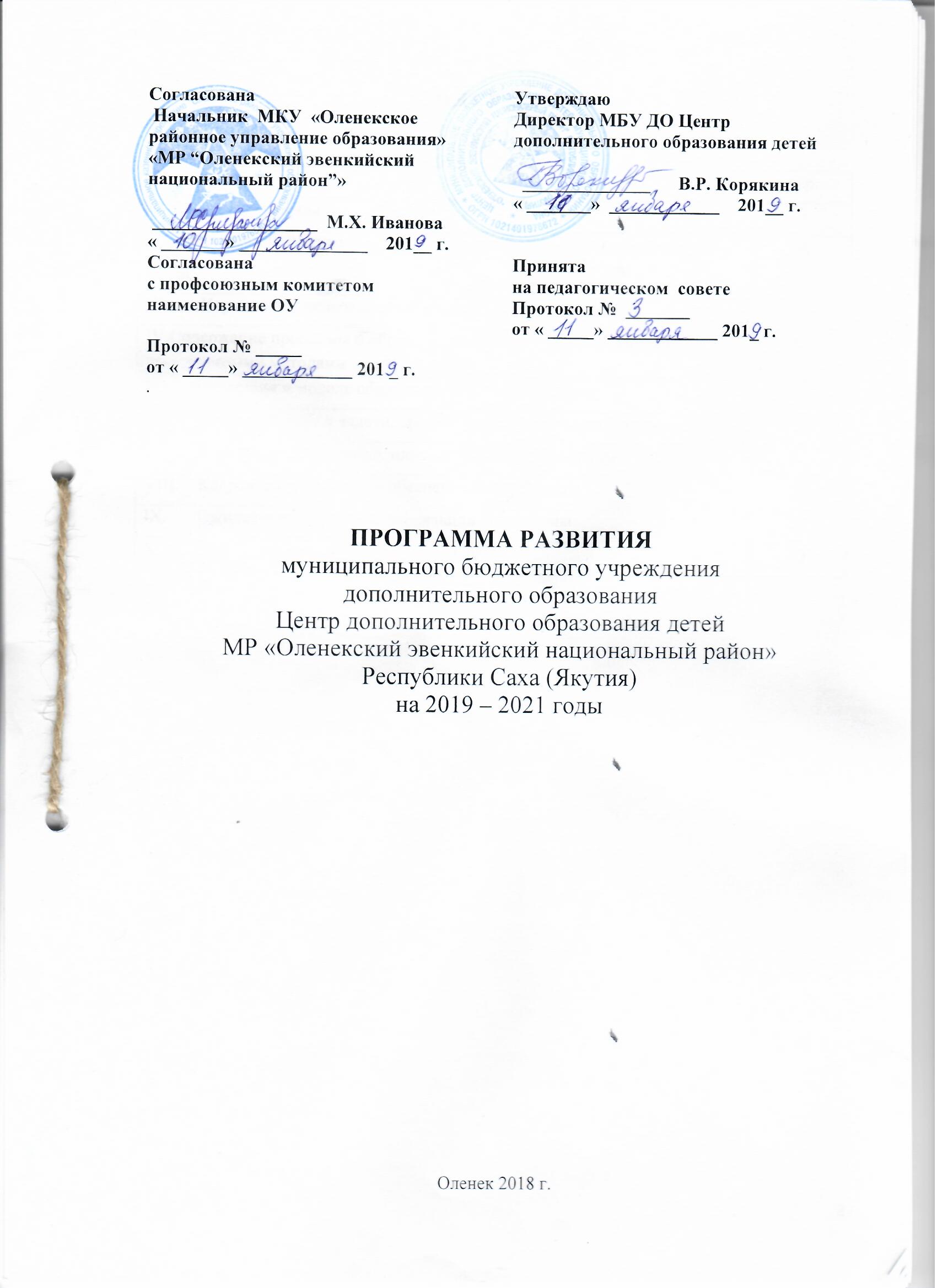
.



|  |  |
| --- | --- |
| **Согласована**  **Начальник МКУ «Оленекское районное управление образования»**  **«МР “Оленекский эвенкийский национальный район”»**  **\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ М.Х. Иванова**  **« \_\_\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 201\_\_ г.** | **Утверждаю**  **Директор МБУ ДО Центр дополнительного образования детей**  **\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ В.Р. Корякина**  **« \_\_\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 201\_\_ г.** |
| **Согласована**  **с профсоюзным комитетом**  **наименование ОУ**    **Протокол № \_\_\_\_\_**  **от « \_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 201 \_ г.** | **Принята**  **на педагогическом совете**  **Протокол № \_\_\_\_\_\_\_**  **от « \_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 201\_ г.** |

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ**

муниципального бюджетного учреждения

дополнительного образования

Центр дополнительного образования детей

МР «Оленекский эвенкийский национальный район»

Республики Саха (Якутия)

на 2019 – 2021 годы

Оленек 2018 г.

**С О Д Е Р Ж А Н И Е**

|  |  |
| --- | --- |
| Оглавление | стр. |
| I.Паспорт Программы | 3 |
| II.Общая характеристика МБУ ДО Центр дополнительного образования детей | 8 |
| 1. Нормативно-правовое обеспечение | 13 |
| IV.Содержание проблемы и обоснование необходимости ее решения программными методами | 14 |
| V. Концепция и модель образовательной деятельности | 17 |
| 1. Основные цели и задачи, сроки и этапы реализации Программы | 18 |
| 1. Основные направления, план мероприятий Программы | 19 |
| 1. Кадровое и финансовое обеспечение Программы | 21 |
| 1. Ожидаемые результаты реализации Программы | 22 |
| 1. SWOT-анализ | 23 |

**I. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ**

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
| Наименование Программы | Программа развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования Центр дополнительного образования детей муниципального района «Оленекский эвенкийский национальный район» на 2019-2021 годы" (далее - Программа) |
| Документы, послужившие основанием  для разработки | 1. Федеральный закон «Об образовании в РФ» от 29.12.2012 N 273-ФЗ;  2. Указ Президента Российской Федерации "О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года" от 07.05.2018 № 204;  3.Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования» на 2013-2020 годы, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 15 мая 2013 года № 792-р;  4. Концепция развития дополнительного образования детей в Республики Саха (Якутия) на 2015-2020 гг. от 4.09.2014г. №1726-р;  5.Муниципальная целевая программа «Развитие системы образования Оленекского эвенкийского национального района на 2017-2019 годы», утвержденная решением депутатов (Суглан) и Главы МР ОЭНР № ХХХ-7 от 26 ноября 2016 г. (приложение от 28.11.2016 г. № 157/1). |
| Разработчик Программы | МБУ ДО Центр дополнительного образования детей |
| Координаторы основных направлений и мероприятий Программы | Корякина Варианна Романовна – директор,  Попова Мария Николаевна – педагог-организатор. |
| Участники Программы | Педагогический коллектив, родители (законные представители) учащихся, учащиеся, общественные и коммерческие организации, социальные партнеры МБУ ДО Центр дополнительного образования детей муниципального района «Оленекский эвенкийский национальный район» (далее - Центр) |
| Исполнители Программы | Педагогический коллектив МБУ ДО Центр дополнительного образования детей муниципального района «Оленекский эвенкийский национальный район» |
| Состояние проблемы | * Совершенствование образовательного процесса, поиск оптимального соотношения традиционных и инновационных форм работы; * привлечение в Центр квалифицированных кадров и повышения их качественно- квалификационного уровня; * материально-техническое обеспечение Центра |
| Цель Программы: | Создание современной образовательной среды для обеспечения социокультурного и профессионального самоопределения, самореализации детей и подростков. |
| Основные задачи Программы: | 1) Повысить уровень эффективности образовательного процесса посредством обновления содержания образовательных программ на основе использования возможностей инновационных, информационно-коммуникационных технологий.  2) Усовершенствовать структуру управления и кадровую политику Центра, обеспечить четкое взаимодействие всех объединений.  3) Расширить спектр образовательных услуг и реализацию творческих проектов с учетом современных запросов детей, родителей, общественности по месту жительства.  4) Укрепить и развивать материально-техническую базу помещений Центра, привести их в соответствие с современными требованиями.  5) Поиск новых форм работы и формата через развитие сетевого взаимодействия с образовательными и иными организациями. |
| Этапы и сроки реализации Программы | |  | | --- | | 1 этап – (второе полугодие 2018 - первое полугодие 2019 годов) – *проектно-мобилизационный*  переход от режима функционирования в режим развития:  корректировка программы с учетом введения новых нормативно-правовых документов, регламентирующих деятельность учреждений дополнительного образования. | | 2 этап - (второе полугодие 2019 - первое полугодие 2020 годов) – *конструктивно - моделирующий*  реализация режима развития:  совершенствование организационно - методической работы;   |  | | --- | | апробация и реализация новых образовательных программ, в т.ч. с детьми с ОВЗ;  создание условий ранней профориентации и предпрофессиональной подготовки учащихся через различные проекты;  прочное вхождение в образовательное и культурное пространство района;  создание материально-технической базы в соответствии с требованиями. | | 3 этап (2020-2021) – *рефлексивно-обобщающий*  оценка достигнутых результатов,  анализ эффективности реализации Программы развития,  определение перспектив дальнейшего развития. | | |
| Перечень направлений реализации Программы | 1.Управленческая деятельность  2.Образовательная деятельность  3. Социокультурная деятельность  4. Материально-техническое и информационное обеспечение |
| Источники финансирования Программы | Источники финансирования для реализации Программы развития ежегодно планируются в основном финансовом документе – Плане финансово-хозяйственной деятельности учреждения. Корректировка производится ежегодно в соответствии со сметой доходов и расходов, утверждённой главным распорядителем бюджетных средств на текущий финансовый год. |
| Ожидаемые конечные результаты Программы: | 1) увеличение численности детей и подростков, задействованных в различных формах внешкольной деятельности, вовлеченных в освоение дополнительных общеразвивающих программ;  2) обеспечение удовлетворенности участников образовательного процесса качеством образовательных услуг;  2) переход к устойчивому инновационному развитию, обеспечивающему успешность самореализации участников образовательного процесса;  3) повышение уровня и количества достижений детей в конкурсах различных направлений и уровней;  4) создание условий для совершенствования работы с одаренными и талантливыми детьми;  5) расширение доступа к услугам Центра детей с ограниченными возможностями здоровья, детей из малоимущих семей, детей, состоящих на различных видах учета;  6) создание условий для реализации современных программ исследовательской, научно-технической, конструктивной деятельности обучающихся;  7) разработка новых образовательных программ в области детского технического творчества;  8) реализация эффективных механизмов мониторинга и оценки качества услуг Центра, в т.ч. и инструментов общественной экспертизы;  9) сохранение самобытности и уникальности Центра; |
| Возможные риски, связанные с ходом реализации Программы | 1) Финансовые риски, связанные со снижением бюджетного финансирования и изменения параметров муниципального задания;  2) Риски, связанные с изменением законодательства в области дополнительного образования, что может привести к изменению целей и содержания проектов;  3) Операционный риск, учитывающий возможность того, что затраты (временные, организационные) будут отличаться от предполагаемых (например, затрат на обучение персонала);  4) Изменения кадрового состава образовательного учреждения |
| Перечень индикаторов и показателей эффективности мероприятий Программы | 1)Увеличение доли образовательных учреждений, участвующих в мероприятиях, проводимых Центром на 20%;  2) Повышение доли участников мероприятий, удовлетворенных деятельностью Центра по основным направлениям деятельности до 95%;  3) Расширение спектра программ дополнительного образования, в том числе программ, обеспечивающих индивидуализацию образовательных траекторий на 20%;  4) Удовлетворенность учащихся и их родителей (законных представителей) содержанием образовательных программ для различных категорий учащихся до 95%;  5) Исключение случаев детского травматизма – 100%;  6) Использование здоровьесберегающих технологий педагогами Центра до 100%;  7) Пополнение имущественного комплекса Центра в части обновления IT-инфраструктуры на 20%;  8) Внедрение энергосберегающих технологий до 50%. |
| Система организации контроля исполнения Программы | Организация контроля включает в себя:  - мониторинг хода реализации мероприятий и проектов Программы, выполнения Программы;  - привлечение общественности к оценке результатов Программы;  - годовые публичные отчеты, ежегодный отчет самообследования.  Вопросы реализации Программы рассматриваются на заседаниях:  Педагогического Совета – 1 раз в год; |

**ВВЕДЕНИЕ**

Согласно Концепции развития системы дополнительного образования в Республике Саха (Якутия) на 2015-2020 гг., утвержденной Коллегией Министерства образования Республики Саха (Якутия) от 4.09.2014г. № 1726-р, целью развития системы дополнительного образования детей являются сохранение государственных гарантий в доступности и бесплатности, повышение эффективности системы дополнительного образования детей в создании условий для их саморазвития, успешной социализации и профессиональном самоопределении, организации активной жизнедеятельности детей; обеспечение комфортного самочувствия каждого ребенка в детском сообществе.

Ведущими ценностными приоритетами системы дополнительного образования детей являются: демократизация учебно-воспитательного процесса; формирование здорового образа жизни; саморазвитие личности; создание условий для педагогического творчества; открытость системы; создание нового поколения учебно-программного и методического обеспечения; системное развитие на основе информационных технологий;

поиск, поддержка и развитие детской творческой одаренности. Дополнительное образование как составляющая единого образовательного пространства является бесплатным для детей.

Программа развития МБУ ДО ЦДОД на 2019-2021 годы (далее - Программа) является управленческим документом по обеспечению условий для реализации прав учащихся на качественное дополнительное образование в соответствии с законодательством РФ в условиях комплексной модернизации образования в России. Главным результатом образования должно стать его соответствие целям опережающего развития общества и инновационной экономики. Важной задачей является усиление воспитательного потенциала ОУ, обеспечение индивидуализированного социально-педагогического сопровождения каждого обучающегося. Современное учреждение дополнительного образования детей должно более тесно взаимодействовать с семьей.

В качестве основных приоритетов развития дополнительного образования в районе указаны следующие:

* Обновление и совершенствование качества образования.
* Развитие системы поддержки талантливых детей.
* Развитие и обновление педагогического потенциала.
* Современная образовательная инфраструктура.
* Сбережение здоровья и формирование культуры здорового образа жизни обучающихся и воспитанников, педагогов. Развитие инклюзивного образования.
* Расширение самостоятельности образовательных учреждений.

Документом, определяющим развитие самостоятельности образовательных учреждений и повышение их ответственности, является Федеральный закон Российской Федерации от 29.12.2012г. № 273 – ФЗ «Об образовании в Российской Федерации.

**II. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА МБУ ДО**

**ЦЕНТР ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ДЕТЕЙ**

**2.1. Информационная справка.**

Информационная справка составлена с целью ознакомления с деятельностью учреждения, накопленным опытом, потенциальными возможностями педагогического коллектива. Данная информационная справка является основой для определения проблем, решения которых позволят перевести МБУ ДО Центр дополнительного образования детей в режим развития.

Полное наименование учреждения в соответствии с Уставом Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования Центр дополнительного образования детей муниципального района «Оленекский эвенкийский национальный район» Республики Саха (Якутия).

Юридический адрес:

678480, Республика Саха (Якутия), Оленекский эвенкийский национальный район, с. Оленек, ул. Октябрьская, д. 40, тел. 8(41169) 21-1-93.

Учредителем Учреждения является Глава муниципального района «Оленекский эвенкийский национальный район» Республики Саха (Якутия). Функции и полномочия учредителя исполняет администрация муниципального района «Оленекский эвенкийский национальный район» Республики Саха (Якутия) через свое структурное подразделение:

- МКУ «Оленекское районное управление образования».

Имущество Учреждения закрепляется за ним на праве оперативного управления Учредителем, отражается на его отдельном балансе и является муниципальной собственностью администрации муниципального района «Оленекский эвенкийский национальный район» Республики Саха (Якутия).

В целях содействия осуществлению самоуправленческих начал, развитию инициативы в работе всего коллектива Учреждения, расширению коллегиальных, демократических форм управления, создаются и действуют органы самоуправления: Общее собрание работников, Педагогический совет, Управляющий совет и другие.

**2.2. История развития учреждения**

Центр дополнительного образования детей в с. Оленек был организован в 1998 году как Центр детских объединений. С первых дней образования и до сегодняшнего времени, учреждение дополнительного образования района предоставляет возможность учащимся заниматься художественным и техническим творчеством, туристско-краеведческой и эколого-биологической деятельностью, спортом и исследовательской работой – в соответствии со своими желаниями, интересами и потенциальными возможностями. Учащиеся и выпускники тех лет сегодня являются выпускниками престижных учебных заведений, востребованными специалистами в своей области.

Одним из знаменательных событий является ввод здания ЦДОД в 2006- 2007 учебном году. У коллектива и ребятишек появилось новое светлое и удобное помещение, стало больше возможностей для раскрытия и реализации творческого потенциала детей. Учащиеся Центра неоднократно становились лауреатами и дипломантами различных конкурсов и фестивалей: республиканского фестиваля песни «Ылла-туой уол о5о», Республиканского телевизионного конкурса «Полярная звезда» (2008 и 2010 г.г.), Международного фестиваля прикладного творчества в г. Пекин (2012г.), Всероссийского фестиваля «Российский Восход» в г. Владивосток, V и VI республиканского конкурсов «Земля - колыбель моя», культурной программы 5 международных Игр Дети Азии - 2008 г., Международного фестиваля «Рождественское Сияние» в г. Стокгольм, Хельсинки и многих других.

В 2016 году МБОУ ДОД ЦДОД переименовано в Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования Центр дополнительного образования детей муниципального района «Оленекский эвенкийский национальный район».

В настоящее времяМБУ ДО Центр дополнительного образования детей (далее – Центр) - это многопрофильное учреждение дополнительного образования, предоставляющее детям возможность для разностороннего творческого развития, укрепления здоровья, получения навыков здорового образа жизни и профессионального самоопределения, с учетом их личностных образовательных интересов и потребностей. Сегодня педагогический коллектив Центра насчитывает 9 высококвалифицированных педагогов, среди которых – победители конкурсов профессионального мастерства различного уровня. Главная задача педагогического коллектива - педагогическая поддержка всех категорий детей, посещающих творческие объединения Центра, среди которых: одаренные и талантливые, с ограниченными возможностями здоровья, подростки «группы риска» и помощь своим воспитанникам быть в наше время успешными, здоровыми и востребованными. В течение всего учебного года ведется тесное взаимодействие кружков разной направленности (художественной, технической, социально-педагогической) с МБОУ «Оленекская СОШ» им.Х.М. Николаева, с МБОУ «Харьялахская СОШ» им. Х.А. Христофорова, с МБДОУ «Кэнчээри», «Кэрэчээнэ», «Чипичикан», «Эннэкээн». Из-за отдаленности наслегов, учащиеся Эйикской САОШ, Жилиндинской СОШ принимают участие в мероприятиях, конкурсах на заочном уровне. Ежегодно на базе ЦДОД работают летние оздоровительно – образовательный и волонтерский лагеря.

**2.3. Основные направления деятельности**

Центр работает по следующим направлениям:

* образовательная, в том числе проектная деятельность,
* организация летней занятости детей,
* охват детей с ограниченными возможностями здоровья, подлежащих обучению,
* охват несовершеннолетних, попавших в трудную жизненную ситуацию и состоящих на различных профилактических учетах;
* охват несовершеннолетних лагерем дневного пребывания;
* охват несовершеннолетних различными мероприятиями;
* активное и качественное участие в международных, всероссийских, региональных, республиканских, муниципальных олимпиадах, конкурсах, НПК, соревнованиях.

Образовательная деятельность осуществляется в Центре по 4 направлениям:

- художественная;

- социально-педагогическая;

- техническая;

- спортивная.

Реализуются 13 дополнительных общеобразовательных (общеразвивающих) программ для учащихся в возрасте от 5 до 18 лет.

Центром накоплен определенный опыт инновационной деятельности, который представлен творческими и социальными проектами с учетом интересов, потребностей детей и их родителей. Успешно реализованы образовательные проекты: районный смотр-конкурс виртуальных музеев учреждений образования района, «Творческая мастерская “Радужное дерево”», «Воспитание будущих “Урэн Хосуунов” в молодой семье», «Вожатское мастерство», «Моя трудовая династия», «Оранжевое настроение» и «Радуга желаний» для детей с ОВЗ и др. В течение 2018 года Центр охватил своими проектами и программами более тысячи детей и подростков.

***Творческое развитие и социализация детей с ОВЗ***

Для решения этой проблемы Центр создает социально-педагогические условия для социализации особенных детей, предоставляя им возможность для проявления творческого развития и социализации детей-инвалидов. По данному направлению в Центре начата реализация проекта “Радуга желаний”, который задуман с целью решения социальных задач, связанных с социальной адаптацией детей-инвалидов, детей с ограниченными возможностями здоровья и их семей в нашем районе.

Совместные творческие занятия способствуют формированию у здоровых детей толерантности к физическим и психическим недостаткам больных детей, развивают чувство взаимопомощи и стремление к сотрудничеству, происходит коррекция отношений участников процесса интеграции детей, педагогов и родителей.

Это проект, который позволит детям с ограниченными возможностями здоровья исполнить их желания в реализации их способностей в творчестве, искусстве, спорту.

***Организация летней занятости детей и подростков***

В Центре сложилась традиционная система по организации каникулярного отдыха детей в летний период, которая развивает коммуникативные и познавательные компетенции учащихся. В 2018 году реализована программа летнего образовательно - оздоровительного лагеря «ДюгАрт» с дневным пребыванием детей, который включал в себя образовательную деятельность, направленную на обучение в различных мастерских, оздоровительную программу и игровые мероприятия. «ДюгАрт» - это единое воспитательное пространство, обеспечивающее взаимодействие всех субъектов воспитательного процесса: родителей, детей, педагогов, общественных организаций, органов местного самоуправления и других.

***Работа с детьми, попавшими в трудную жизненную ситуацию***

Учитывая актуальность проблемы детей и подростков, находящихся в трудной жизненной ситуации при Центре с 2015 года организована Детская общественная организация «Хардыы», суть которой заключается в создании позитивной среды, включение детей, попавших в трудную жизненную ситуацию в социально-положительную жизнедеятельность.

***Организация и проведение культурно-массовых мероприятий*** на различных площадках района и по месту жительства.

Центр организует и проводит массовые мероприятия различного уровня, направленные на развитие у обучающихся интеллектуальных и творческих способностей, интереса к проектной, научно-исследовательской, творческой, физкультурно-спортивной деятельности.

Реализация образовательных программ осуществляется в течение всего календарного года.

**2.4. Кадровое обеспечение**

Сведения о руководителе учреждения

Директор-Корякина В.Р., стаж работы – 1 год.

Педагогический состав - 9 человек, из них 8 педагогов дополнительного образования, 1 – педагог-организатор.

Из них имеют высшее образование 6 человек, что составляет 67%, среднее специальное – 3 (33%); среднее – 0 (0%).

Квалификация педагогических кадров: высшая категория – 1 (11%), первая квалификационная категория – 3 (33%), соответствие занимаемой должности – 2 (23%), без категории – 3 (33%).

Возрастной состав: до 25 лет – 0, от 25 до 35 лет – 3, от 35 и старше – 3, пенсионеры – 3.

Педагогический стаж: до 2-х лет – 3, от 2 до 5 лет – 1, от 5 до 10 лет – 2, от 10 до 20 лет – 2, более 20 лет – 1.

Из которых имеют почетные звания

Отличник народного просвещения РСФСР, Заслуженный учитель РС(Я)

1

Отличник образования МО РС (Я) –

2

Гранты Главы РС(Я) –

2

Гранты Главы МР -

2

«Надежда Якутии» -

2

**2.5. Учащиеся МБУ ДО ЦДОД**

В соответствии с Федеральным законом «Об образовании в Российской Федерации» в Центр принимаются дети в порядке, предусмотренном действующим законодательством и в соответствии с реализуемыми дополнительными общеобразовательными программами.

**Количество учащихся в МБУ ДО ЦДОД:**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Направление | Количество учащихся | | |
| 2016-2017 | 2017-2018 | 2018-2019 |
| Художественное | 90 | 108 | 61 |
| Техническое | 38 | 53 | 80 |
| Социально-педагогическое | 51 | 37 | 10 |
| Спортивное | 38 | 37 | 13 |

**2.6. Объекты Центра**.

В данное время на праве оперативного управления за Центром закреплено здание общей площадью - 242,8 кв.м. по адресу: 678480, Оленекский эвенкийский национальный район, с. Оленек, ул. Октябрьская, д. 40.

Решение задач совершенствования материально-технической базы является необходимой основой создания хороших условий для педагогов в их учебно-воспитательной работе, развития детей и привлечения родителей в образовательно-воспитательный процесс.

**2.7. Профессиональная компетентность**

Педагоги Центра постоянно участвуют в конференциях, семинарах, педагогических чтениях и других мероприятиях, повышающих их профессиональный уровень.

***Педагоги центра являются призерами конкурса профессионального мастерства:***

|  |  |
| --- | --- |
| Наименование | Кол – во человек |
| Муниципальный конкурс профессионального мастерства «Сердце отдаю детям» | 2 |
| Республиканский конкурс профессионального мастерства «Сердце отдаю детям | 1 |

Программа лагеря ЦДОД «ДюгАрт» в Республиканском смотре – конкурсе программ по организации отдыха детей и их оздоровления в детских оздоровительных лагерях в 2018 году среди ЛДП дневного пребывания награжден Дипломом 1 степени.

**2.8. Управление**

Сегодня Центр функционирует как коллектив единомышленников, где внутреннее управление представляет собой целенаправленное взаимодействие и сотрудничество всех участников педагогического процесса, с опорой на инициативу и творчество, для достижения поставленных перед коллективом целей.

Высшим органом управления Центра является общее собрание коллектива, которое принимает важнейшие решения по направлениям деятельности. В соответствии Устава органами управления являются: педагогический совет и управляющий (общественный) совет.

Работа административно-управленческого аппарата ориентирована на анализ и стратегическое видение (прогностическая деятельность) на основе законодательных, нормативно-правовых актов с учетом структуры образовательного учреждения дополнительного образования детей и педагогического состава. Методологическую основу управления учреждением составляют методы: комплексно-целевого планирования, ситуационного управления, организации принятия обоснованных управленческих решений и их информационного обеспечения.

Достижение целей образовательного процесса предусматривает гибкое управление кадровым составом, содержанием и организацией реализации поставленных целей и задач. Система управления Центра должна поспособствовать созданию условий для самореализации и саморазвития детей, повышение профессиональной компетентности педагогов.

Настоящая программа развития МБУ ДО Центр дополнительного образования детей - важнейший стратегический документ, который предполагает разработку оптимальной модели деятельности учреждения дополнительного образования детей, предполагает выявление и создание необходимых условий для преобразования действующей системы и её продуктивного функционирования, характеризует стратегию развития на период 2019-2021 гг. Программа разработана на основе достоверных данных полученных в результате:

- анализа положения дел Центра;

- изучения социального заказа со стороны Управления образования, детей и их родителей (законных представителей);

- мониторинга, проведенного по результатам деятельности Центра.

1. **НОРМАТИВНО-ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ**

Правовой основой Программы являются Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации», Закон Республики Саха (Якутия) "Об образовании", Стратегия развития образования в Республике Саха (Якутия) на период до 2020 года, федеральное и республиканское законодательство, в которых определены приоритетные направления развития системы дополнительного образования детей в части обеспечения доступности дополнительного образования, расширения спектра дополнительных общеобразовательных программ, развитие системы управления качеством реализации дополнительных общеобразовательных программ, совершенствования финансово-экономических механизмов развития дополнительного образования.

Документами, послужившими основанием для разработки Программы, также являются:

1. Указ Президента Российской Федерации "О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года" от 07.05.2018 № 204;

2. Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования» на 2013-2020 годы, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 15 мая 2013 года № 792-р

3. Концепция развития дополнительного образования детей в Республики Саха (Якутия) на 2015-2020 гг. от 4.09.2014г. №1726-р;

4. Муниципальная целевая программа «Развитие системы образования Оленекского эвенкийского национального района на 2017-2019 годы», утвержденная решением депутатов (Суглан) и Главы МР ОЭНР № ХХХ-7 от 26 ноября 2016 г. (приложение от 28.11.2016 г. № 157/1).

**IV. СОДЕРЖАНИЕ ПРОБЛЕМЫ И ОБОСНОВАНИЕ НЕОБХОДИМОСТИ ЕЁ РЕШЕНИЯ ПРОГРАММНЫМИ МЕТОДАМИ**

**4.1. Особенности образовательного процесса образовательной организации**

Условия организации образовательного процесса в Центре регулируются ФЗ «Об образовании в РФ», Законом РС (Я) «Об образовании в РС (Я)», Уставом учреждения и иными правовыми актами в области дополнительного образования.

Центр представляет собой целостную систему, призванную развивать мотивацию личности к познанию и творчеству, обеспечивать дополнительные возможности для удовлетворения творческих и образовательных потребностей обучающихся в сфере дополнительного образования и досуга.

Образовательный процесс осуществляется с учетом добровольности, свободного выбора обучающимися видов занятий. Центр реализует дополнительные общеобразовательные программы в течение всего календарного года, включая каникулярное время. График работы Центра устанавливается администрацией самостоятельно.

Содержание дополнительных общеобразовательных программ и сроки обучения по ним определяются образовательной программой, разработанной и утвержденной Центром.

Дополнительные общеобразовательные программы Центра ориентированы на:

- создание необходимых условий для личностного развития учащихся, позитивной социализации и профессионального самоопределения;

- удовлетворение индивидуальных потребностей учащихся в интеллектуальном, художественно-эстетическом, нравственном развитии, а также в занятиях научно-техническим творчеством;

- формирование и развитие творческих способностей учащихся, выявление, развитие и поддержку талантливых учащихся;

- обеспечение духовно- нравственного, гражданского, патриотического, трудового воспитания учащихся;

- формирование культуры здорового и безопасного образа жизни, укрепление здоровья учащихся.

Организация учебных занятий с учащимися осуществляется в соответствии с расписанием занятий, где указываются учебные группы, время и продолжительность занятий, место проведения, количество часов в неделю, фамилия и имя педагога, утверждается приказом директора Центра. В течение года расписание может корректироваться, изменения могут вноситься на основании приказа директора.

Занятия в кружках проводятся от одного до четырех раз в неделю по 1-3 часа согласно учебно-тематическому плану педагога, составляемому в соответствии с рекомендациями СанПина. Продолжительность занятий 30–45 минут, перерыв – 5-10 минут.

Численный состав учебных групп определяется педагогами в соответствии с характером деятельности, возрастом учащихся и дополнительной общеразвивающей программой педагога с рекомендуемого режима занятий детей по СанПин. Численный состав и время занятий группы утверждается директором Центра.

Образовательный процесс имеет личностно-ориентированный характер, и его основой является гуманизация отношений всех участников процесса. Исходной позицией такого подхода является видение учащегося не объектом, а субъектом обучения, что влияет на развитие таких личностных качеств как активность, самостоятельность, общение.

Обучение проводится в форме групповых, индивидуальных занятий, возможны дополнительные занятия, совместные занятия детей и родителей. На занятиях может применяться методика дифференцированного обучения: при такой организации образовательного процесса педагог излагает новый материал всем учащимся одинаково, а для практической деятельности предлагает работу разного уровня сложности (в зависимости от возраста, способностей и уровня подготовки каждого).

Обучение детей-инвалидов и детей с ограниченными возможностями здоровья проводится по адаптивным дополнительным общеразвивающим программам в группах или индивидуально по согласованию с родителями (законными представителями), в соответствии с рекомендациями педагога-психолога, учителя-логопеда и индивидуальной программой обучения.

Мониторинг качества предоставляемых услуг осуществляется на основании Положения о формах, периодичности и порядке промежуточной аттестации учащихся. Промежуточная аттестация учащихся является неотъемлемой частью образовательного процесса и позволяет всем участникам реально оценить результативность их совместной творческой деятельности согласно общеразвивающей программе творческого объединения.

Промежуточная аттестация учащихся строится на принципах учета индивидуальных и возрастных особенностей учащихся, открытости проведения, свободы выбора педагогом методов и форм проведения оценивания результатов.

**4.2. Анализ социального заказа в адрес Центра.**

Зная потребности детей, родителей, социума в образовательных услугах, можно определить перспективы развития Центра. С целью выявления социального заказа, адресованного Центру, были изучены:

- содержание муниципальных заданий предыдущих лет;

- социальный заказ Учредителя;

- потребности учащихся и их родителей (методом анкетирования);

- мнения педагогов Центра о путях его обновления (рассмотрение данного вопроса на педагогическом совете);

- спектр услуг, оказываемых населению другими образовательными учреждениями в районе;

- комплекс образовательных услуг, которые способен предоставить Центр (образовательный резерв с учетом кадрового состава учреждения).

**4.3. Анализ современного состояния и проблем.**

Чтобы соотнести выявленный социальный заказ с реальными возможностями Центра, необходимо провести анализ современного состояния и проблем Центра в основных сферах деятельности. Проблемному анализу были подвергнуты все основные сферы деятельности: образовательная, досуговая, управленческая.

К числу достижений в этих сферах отнесены:

• увеличение спектра образовательных услуг;

• разнообразие форм образовательной и досуговой деятельности;

• обеспечение летнего оздоровления и отдыха детей - программа «ДюгАрт»;

• расширение сетевого взаимодействия;

Вместе с тем критический анализ позволил выявить ряд проблем в этих сферах деятельности:

* проблема улучшения образовательного процесса, включающая в себя поиск оптимального соотношения традиционных и инновационных форм работы;
* проблема дальнейшего привлечения в Центр квалифицированных кадров и повышения их качественно- квалификационного уровня;
* проблема материально-технического обеспечения Центра (нехватка компьютерного и учебного оборудования).

По результатам проблемного анализа основных направлений деятельности Центра было сделано заключение об его современном состоянии. Это позволило соотнести выявленный ранее социальный заказ с реальными возможностями учреждения и развернуть его в программу практической деятельности Центра с учетом перспективного развития на период 2019-2021 гг.

**V. КОНЦЕПЦИЯ И МОДЕЛЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**5.1. Миссия учреждения**

Осуществление обучения и воспитания детей по различным направлениям, воздействуя через обучение и воспитание на весь духовный мир ребенка и его социализацию.

Дополнительное образование - специфическая органическая часть системы общего и профессионального образования, представляющая собой процесс и результат формирования личности ребенка в условиях развивающей среды, предоставляющая детям социально-педагогические, образовательные, развивающие и другие услуги на основе свободного выбора и самоопределения.

В концепции федеральной программы развития образования подчеркивается, что основной целью дополнительного образования является создание механизмов, обеспечивающих устойчивое развитие системы дополнительного образования детей в интересах формирования физически здоровой и социально-активной личности ребенка, создание условий для активного включения детей и подростков в социально-культурную жизнь общества.

В первую очередь, Центром определены базовые ценности своей деятельности:

**Учащийся** рассматривается нами не только как личность со своими интересами и потребностями, но и как гражданин своей Родины.

**Семья,** где формируются духовно-нравственные качества личности ребенка и осуществляется связь поколений.

**Культура взаимоотношений между людьми** - как одна из составляющих здорового общества.

**Педагог** как личность, являющаяся основным носителем образования, культуры, любви и уважения к ребенку.

**Коллектив единомышленников** - как основное условие существования и развития учреждения дополнительного образования.

Основными приоритетами в деятельности педагогов Центра являются:

* приоритет интересов учащихся;
* создание условий для свободного выбора учащимися видов деятельности, творческого самовыражения, коллектива и педагога;
* признание за учащимся права на пробы и ошибки в выборе, право на пересмотр возможностей в самореализации;
* создание «ситуации успеха» для всех и каждого;
* помочь учащемуся увидеть ступени собственного развития, стимулировать это развитие, не ущемляя достоинство личности.

**5.2. Принципы педагогической деятельности.**

В своей деятельности педагоги центра опираются на следующие педагогические принципы:

**1.Принцип гуманистической направленности воспитания и сотрудничества.**

Ребенок вместе с педагогом познает мир, взаимодействует с миром, учится осмысленно и осознанно выстраивать свою жизнь в согласии с этим миром.

Взаимодействие педагога с ребенком происходит на основе добровольного сотрудничества, педагог и ребенок выступают на равных как субъекты совместной деятельности.

**2.Принцип природосообразности воспитания.**

Педагог должен учитывать индивидуальные, возрастные особенности детей и подростков.

**3.Принцип культуросообразности.**

Воспитание основывается на общечеловеческих ценностях, приоритетность исторического, культурного и духовного наследия России и Республики Саха (Якутия).

**4.Принцип целостности.**

Системность, преемственность и непрерывность в развитии детей, с учетом их особенностей.

**5.Принцип добровольности.**

Занятия только по желанию, без принуждения.

**6.Принцип открытости.**

1. **ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ, СРОКИ И ЭТАПЫ ПРОГРАММЫ**

**Цель Программы:** Создание современной образовательной среды для обеспечения социокультурного и профессионального самоопределения, самореализации детей и подростков.

**Задачи Программы:**

1) Повысить уровень эффективности образовательного процесса посредством обновления содержания образовательных программ на основе использования возможностей инновационных, информационно-коммуникационных технологий.

2) Усовершенствовать структуру управления и кадровую политику Центра, обеспечить четкое взаимодействие всех её объединений.

3) Расширить спектр образовательных услуг и реализацию творческих проектов с учетом современных запросов детей, родителей, общественности по месту жительства.

4) Укрепить и развивать материально-техническую базу помещений Центра, привести их в соответствие с современными требованиями.

5) Поиск новых форм работы и формата через развитие сетевого взаимодействия с образовательными и иными организациями.

|  |
| --- |
| **Сроки и этапы реализации Программы:**  1 этап (2019 год) – проектно-мобилизационный.  Переход от режима функционирования в режим развития:  - корректировка программы с учетом введения новых нормативно-правовых документов, регламентирующих деятельность учреждений дополнительного образования. |
| 2 этап (2020 год) – конструктивно – моделирующий.  Реализация режима развития:  - совершенствование организационно - методической базы;   |  | | --- | | - апробация и реализация новых образовательных программ, в т.ч. с детьми с ОВЗ;  - создание условий ранней профориентации и предпрофессиональной подготовки учащихся через различные проекты;  - прочное вхождение в образовательное и культурное пространство района;  - создание материально-технической базы в соответствии требованиями. | | 3 этап (2021 год) – рефлексивно-обобщающий.  - оценка достигнутых результатов;  - анализ эффективности реализации Программы развития;  - определение перспектив дальнейшего развития. | |

1. **ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ, ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ПРОГРАММЫ**

**7.1. Совершенствование организации образовательного процесса**

В обновлении содержания образования в Центре необходимо освоение педагогами инновационных технологий, соответствующих концепции развивающего, личностно-ориентированного образования, реализующих идею развития и саморазвития ребенка, обеспечивающих всестороннюю педагогическую поддержку каждого учащегося. В этой связи необходимо осуществить следующую работу:

* Диагностику реальных возможностей учащихся Центра;
* Ввести повсеместный дифференцированный подход к обучению и воспитанию учащихся в Центре, учет их индивидуальных особенностей и интересов, корректировку методов, форм обучения и воспитания в зависимости от уровня физического, умственного, эмоционального развития учащегося, а также его природных возможностей;
* Разработать пакет методических приложений к реализуемым в Центре дополнительным образовательным программам с описанием конкретных способов осуществления педагогической, нравственной поддержки учащегося.
* Высшим уровнем реализации дифференцированного подхода должна стать в перспективе разработка индивидуального маршрута личностного развития каждого учащегося.
* В перспективе рассмотреть возможность внедрения в практику работы Центра постоянно действующего мониторинга (регулярное отслеживание) личностных изменений учащихся.

**7.2. Обновление методической работы**

Методическая деятельность должна быть нацелена на:

* Использование новых технологий, методик, приемов и форм обучения, обобщения опыта в решении образовательных и воспитательных проблем;
* Активное участие педагогов в совершенствовании образовательного процесса, создании образовательных программ нового поколения, ведении воспитательной работы в учебной и досуговой деятельности.

В содержательном плане методическую работу целесообразно усовершенствовать в следующих аспектах:

* ввести аналитико-диагностическое обеспечение образовательно-воспитательного процесса в Центре. С этой целью необходимо:

- организовать постоянный мониторинг образования и воспитания учащихся с дифференциацией по возрастам;

- наладить постоянное отслеживание проблем и затруднений, с которыми сталкиваются педагоги в процессе реализации программ дополнительного образования.

* обеспечить обновление содержания и методов дополнительного образования в соответствии с перспективной образовательной моделью Центра:

- организовать постоянно действующую систему индивидуальных консультаций педагогов по вопросам создания и модернизации образовательных программ, использования новых приемов и методик;

- своевременное информирование педагогов по вопросам инноваций и передового опыта в сфере дополнительного образования детей.

- сформировать банк данных инновационного опыта педагогов Центра, развивающего основные идеи Программы развития Центра.

-оказание методической помощи педагогам по подготовке их публикаций в периодической печати, а также выступлений на конференциях, совещаниях по проблемам дополнительного образования.

Решение поставленных задач методической деятельности МБУ ДО ЦДОД позволит добиться высокого качества образовательного процесса, основанного на современной педагогической парадигме и новых педагогических технологиях.

**VIII. КАДРОВОЕ И ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОГРАММЫ**

Одним из важнейших ресурсов Центра, способных обеспечить практическую реализацию разработанной модели развития являются кадры. В воспитывающее педагогическое сообщество Центра включаются следующие участники образовательного взаимодействия: директор, педагоги дополнительного образования, педагог-организатор, методист, техперсонал.

Ведущая роль в организации жизнедеятельности Центра как целостной системы, отводится педагогическому коллективу. Развитие педагогического коллектива к его высокому уровню зрелости предполагает с одной стороны - индивидуальность каждого педагога, с другой стороны – формирование сплоченной общности профессионалов- единомышленников, способных коллегиально решать проблемы обновления содержания и организации образовательно-воспитательной деятельности центра.

Желательно, чтобы педагог, работающий с гуманистической ориентацией, обладал:

* Гуманистическим мировоззрением, признающим в качестве главной ценности личность ребенка;
* Высоким уровнем профессиональных и психолого-педагогических знаний, основами педагогической техники (коммуникативными, творческими, прогностическими способностями, ораторским искусством и актерским мастерством);
* Способностью к самоанализу и самообразованию.

Одним из важнейшим условий, обеспечивающим успех деятельности Центра, является наличие в педколлективе специалистов по различным аспектам инновационной деятельности: методиста, психолога, специалиста–консультанта по различным профилям и направлениям образовательно-воспитательной деятельности. Все эти должности необходимо ввести в штатное расписание Центра, так как они способны оказать квалифицированную помощь педагогам в совершенствовании их творческих объединений, учащимся в решении вопросов в самоопределении и самореализации.

Важным вопросом кадрового обеспечения деятельности Центра является проблема сохранности и подбора педагогических кадров. В этой связи целесообразно организовать целевую подготовку к педагогической деятельности выпускников Центра.

Финансовые ресурсы Центра состоят из бюджетных средств. Поскольку бюджетное финансирование является целевым и предназначено в основном для выплаты зарплаты сотрудников, поэтому основной расчет по обеспечению развития деятельности Центра необходимо делать на внебюджетные средства. К последним относятся: грантовая поддержка, муниципальные средства, средства за платные услуги, спонсорские вклады от физических и юридических лиц. В качестве перспективных задач по финансированию деятельности Центра предполагается:

- организовать платные услуги по мере их лицензирования;

- совершенствовать рекламную деятельность центра;

- поиск новых источников финансирования.

Источники финансирования для реализации Программы развития ежегодно планируются в основном финансовом документе – Плане финансово-хозяйственной деятельности учреждения. Корректировка производится ежегодно в соответствии со сметой доходов и расходов, утверждённой главным распорядителем бюджетных средств на текущий финансовый год.

**IX.ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ**

В результате реализации данной программы предполагается:

1) увеличение численности детей и подростков, задействованных в различных формах внешкольной деятельности, вовлеченных в освоение дополнительных образовательных программ;

2) обеспечение удовлетворенности участников образовательного процесса качеством образовательных услуг;

2) переход к устойчивому инновационному развитию, обеспечивающему успешность самореализации участников образовательного процесса;

3) повышение уровня и количества достижений детей в конкурсах различных направлений и уровней;

4) создание условий для совершенствования работы с одаренными и талантливыми детьми;

5) расширение доступа к услугам Центра детей с ограниченными возможностями здоровья, детей из малоимущих семей, детей, состоящих на различных видах учета;

6) создание условий для реализации современных программ научно-исследовательской, технической и конструктивной деятельности обучающихся;

7) разработка новых образовательных программ в области детского технического творчества;

8) реализация эффективных механизмов мониторинга и оценки качества услуг Центра, в т.ч. и инструментов общественной экспертизы;

9) сохранение самобытности и уникальности Центра.

**SWOT-анализ**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Внутренние стороны | Сильные стороны:  1) Возможность расширения спектра услуг;  2) Возможность введения платных услуг;  3) Возможность установления сотрудничества с предприятиями;  4) Спектр услуг, позволяющий охватывать большую целевую аудиторию;  5) Наличие опыта работы с детьми у педагогов. | Слабые стороны:  1) Отсутствие отдельного центра;  2) Низкий уровень материально-технического обеспечения;  3) Отсутствие должного финансирования;  4) Отсутствие собственных авторских методик;  4) Непривлекательность программ ДОП и сложности с поиском квалифицированных педагогов. |
| Внешние стороны | Возможности:  1) Возможность получения дополнительного дохода;  2) Индивидуальная работа с одаренными и талантливыми детьми;  3) Возможность получения субсидий (гранты) для открытия и развития социально значимого проекта;  4) Использование дистанционной формы обучения с учащимися отдаленных наслегов.  5) Расширение спектра сетевого взаимодействия с ОУ, предприятиями малого бизнеса и учреждениями. | Угрозы:  1) Конкуренция с СОШ;  2) Снижение уровня доходов населения и, как следствие, снижение прибыли;  3) Отсутствие желающих со стороны населения в части получения платных образовательных услуг;  4) Вероятность изменения законодательства и ужесточения требований, которые усложнят производственные процессы. |

